

**Oggetto:** Affidamento diretto ai sensi dell'art. 1, comma 2, lettera a) D.L. 16 Luglio 2020, n. 76, convertito con Legge 11 Settembre 2020, n.120 e s.m.i., e modificato dal D.L. 31 Maggio 2021, n. 77 convertito con Legge 29 Luglio 2021, n. 108 del servizio consulenza legale per la redazione del nuovo Piano Industriale di ETRA S.p.A.

## IL DIRETTORE GENERALE

### Premesso che:

- a) Energia Territorio Risorse Ambientali - ETRA S.p.A. (di seguito, **ETRA** o la **Società**) è una *Multiutility*, a totale partecipazione pubblica, incaricata della gestione del servizio idrico integrato (di seguito, il **SII**) nell'ATO Brenta e della gestione integrata dei servizi ambientali in taluni territori (di raccolta e smaltimento rifiuti, igiene, etc ... di seguito, il **SAI**);
- b) da ultimo, il Consiglio di Bacino dell'ATO Brenta Rifiuti ha approvato il Piano di ATO, ha scelto di gestire il SAI con un gestore pubblico e con affidamento *in house* ed ha individuato in ETRA il soggetto a cui sarà affidata la gestione del SAI su tutto il territorio dei 67 Comuni del Bacino Brenta;
- c) in tale contesto, la Società ha avviato un percorso di predisposizione e di attuazione del nuovo piano industriale 2023-2027, con estensione, con ipotesi semplificate, fino al termine della concessione del SII (31/12/2033) o fino al termine della concessione del SAI nell'ATO Brenta Rifiuti ove affidata (al massimo fino al 31/12/2037), di seguito, il **Nuovo PI**;
- d) gli obiettivi del Nuovo PI sono molteplici e, dunque, per il loro raggiungimento ed allo scopo di offrire alle funzioni aziendali coinvolte un congruo supporto operativo e consulenziale nella predisposizione del Nuovo PI, ETRA ha deciso di affidare – per un importo inferiore alla soglia dell'affidamento diretto di € 139.000,00 – ad una società esterna, altamente competente ed esperta nei settori di che trattasi, il seguente incarico (**l'Incarico**):
  - i. In generale, assistere concretamente la Società nella redazione di tale Nuovo PI e del connesso piano economico-finanziario, tenuto conto del contesto normativo e regolatorio di riferimento, dall'attuale situazione economico-patrimoniale di ETRA e degli obiettivi di crescita e sviluppo anche *corporate* che la Società deve individuare e perseguire; nonché nella integrazione del suddetto piano economico-finanziario con un piano di miglioramento del posizionamento della Società in termini di responsabilità sociale dell'impresa (criteri ESG);
  - ii. In particolare, supportare la Società – sia da un punto di vista consulenziale che operativo (anche mediante la redazione di atti, documenti e slide di presentazione; l'organizzazione di e/o la partecipazione a specifici *meeting*) – nella:
    - ✓ individuazione dei nuovi indirizzi strategici da parte dei Consigli;
    - ✓ raccolta delle esigenze del territorio in incontri specifici con i sindaci Soci;
    - ✓ ingaggio degli *stakeholder* attraverso un'indagine sui temi materiali;
    - ✓ elaborazione di una proposta da parte delle strutture aziendali di un *set* di obiettivi multiprospettici che declinino gli indirizzi strategici individuati dai Consigli e dai sindaci Soci;
    - ✓ la predisposizione di un Piano Economico Finanziario, sviluppato lungo l'arco di durata della concessione di gestione del SII, che partendo dall'attuale situazione economico-patrimoniale di Etra, recepisca gli interventi, eventuali azioni di discontinuità e/o ipotesi di sviluppo industriale;



- ✓ identificazione delle eventuali evoluzioni di natura societaria utili a rendere più facilmente percorribile lo scenario di sviluppo industriale;
- ✓ adozione da parte dei Consigli del progetto di Nuovo PI, attraverso opportune presentazioni ed infografiche;
- ✓ organizzazione/partecipazione ad incontri di presentazione ai Soci del Nuovo PI nelle aree territoriali;
- ✓ predisposizione del materiale necessario per l'approvazione nei Consigli del Nuovo PI;
- ✓ predisposizione del materiale necessario per l'approvazione definitiva in Conferenza dei Servizi e Assemblea del Nuovo PI.

**Verificato che:**

- (a) nel caso di specie risulta applicabile l'art. 1, comma 2, lett. a) del D.L. 16 Luglio 2020, n. 76, convertito con Legge 11 Settembre 2020, n.120 e s.m.i., e modificato dal D.L. 31 Maggio 2021, n. 77 convertito con Legge 29 Luglio 2021, n. 108, il quale prevede che *“fermo quanto previsto dagli artt 37 e 38 del D.Lgs. 50/2016, le stazioni appaltanti procedono all'affidamento delle attività di esecuzione di lavori, servizi e forniture, nonché dei servizi di ingegneria e architettura, inclusa l'attività di progettazione, di importo inferiore alle soglie di cui all'art. 35 del D.Lgs. 50/2016 secondo le seguenti modalità: a) affidamento diretto per lavori di importo inferiore a 150.000 euro e per servizi e forniture, ivi compresi i servizi di ingegneria e architettura e l'attività di progettazione, di importo inferiore a 139.000 euro. In tali casi la stazione appaltante procede all'affidamento diretto, anche senza consultazione di più operatori economici, fermo restando il rispetto dei principi di cui all'articolo 30 del codice dei contratti pubblici di cui al decreto legislativo 18 aprile 2016, n. 50, e l'esigenza che siano scelti soggetti in possesso di pregresse e documentate esperienze analoghe a quelle oggetto di affidamento, anche individuati tra coloro che risultano iscritti in elenchi o albi istituiti dalla stazione appaltante, comunque nel rispetto del principio di rotazione”*;

**Preso atto che:**

- (b) ai sensi dell'art. 32, comma 2 del D.Lgs. n. 50/2016 e ss.mm.ii. e dell'art. 1, comma 3 del citato D.L. n. 76/2020 convertito con L. n. 120/2020 *“la stazione appaltante può procedere ad affidamento diretto tramite determina a contrarre, o atto equivalente, che contenga in modo semplificato, l'oggetto dell'affidamento, l'importo, il fornitore, le ragioni della scelta del fornitore, il possesso da parte sua dei requisiti di carattere generale, nonché il possesso dei requisiti tecnico-professionali, ove richiesti”*;
- (c) che il sottoscritto assume le funzioni di Responsabile Unico del Procedimento in forza della procura speciale ricevuta dal Notaio dott. Roberto Paone di Padova, Rep. n. 113931 e Racc. n. 53630 del 21.04.2022, registrata a Padova in data 22.04.2022 al n. 15643 serie 1T (di seguito, la **Procura**);
- (d) che, malgrado non fosse obbligatorio, è stata comunque inviata a n. 3 primarie società di consulenza, di rilievo nazionale ed internazionale – e cioè a Pricewaterhousecoopers Business Services S.r.l., a EY Studio Legale e Tributario ed a KPMG S.p.A., una richiesta di preventivo avente ad oggetto il servizio di cui all'Incarico;
- (e) in riscontro alle predette richieste, le citate Società hanno offerto servizi sostanzialmente equivalenti, ma preventivi di corrispettivo differenti, e segnatamente: Pricewaterhousecoopers Business Services S.r.l. ha richiesto un compenso di € 118.000,00 (più Iva), spese vive incluse; EY Studio Legale Tributario ha richiesto un compenso di € 125.000,00 (più Iva), oltre ad un compenso ulteriore da quantificare per le attività di *audit* e verifica contabile/fiscale, e; KPMG S.p.A. ha richiesto un compenso di € 120.000,00 (più Iva), oltre il rimborso delle spese vive;
- (f) il miglior preventivo, in rapporto alla qualità dei servizi offerti e ai prezzi di mercato, risulta essere quello inviato/ricevuto il 12.09.2022, da Pricewaterhousecoopers Business Services S.r.l., nella persona di Massimo Benetti, partita IVA 06234620968, con sede in Milano, alla Piazza Tre Torri, n. 2



- (20145) (di seguito, **PWC**), che – oltre ad aver reso dichiarazione di possesso dei requisiti di cui all'art. 80 del D.Lgs. n. 50/2016 s.m.i. – è risultata essere l'operatore economico con maggiore esperienza curricolare nel settore e per le attività di cui all'Incarico;
- (g) conseguentemente: (i) nella seduta del 06.10.2022, il CdG ha deliberato di conferire l'Incarico a PWC, dando mandato al Direttore Generale di richiedere un ulteriore sconto sul prezzo proposto da tale società;
- (h) riscontrando positivamente la richiesta di sconto sub (f), con mail del 6.10.2022, PWC ha infine offerto di svolgere l'Incarico per un compenso omnicomprendivo di € 108.000,00 (oltre Iva);

**Rilevato:**

- (i) che per l'esecuzione del servizio in oggetto, trattandosi di servizio di natura intellettuale, non è stato elaborato il Documento unico di valutazione dei rischi da Interferenza (DUVRI) e, pertanto, gli oneri della sicurezza sono pari zero;

**Dato atto:**

- (j) che la richiesta di preventivo è avvenuta in data 26.08.2022 e che tale data coincide con l'avvio del procedimento per l'affidamento del presente servizio, ai sensi dell'art. 1 comma 2, lettera a) del citato D.L. 76/2020 come modificato e convertito;
- (k) che la spesa di € 108.000,00 a cui sommare IVA ai termini di legge, trova copertura nel *budget* di esercizio;

Visti i poteri attribuiti allo scrivente con la Procura;

**determina**

1. che le premesse sono parte integrante e sostanziale del dispositivo del presente provvedimento;
2. di affidare direttamente ai sensi dell'art. 1, co. 2, lett. a) D.L. 16 Luglio 2020, n. 76, coordinato con la legge di conversione 11 settembre 2020 n. 120, come modificato dal D.L. 77/2021 conv. con Legge 108/2021 il servizio in oggetto, Pricewaterhousecoopers Business Services S.r.l., nella persona di Massimo Benetti, partita IVA 06234620968, con sede in Milano, alla Piazza Tre Torri, n. 2 (20145), per l'importo omnicomprendivo di € 108.000,00 oltre Iva nella misura di legge, che trova copertura nel *budget*;
3. di demandare all'Ufficio Approvvigionamenti, le verifiche sul possesso dei requisiti di carattere generale ai sensi dell'art. 80 del D.Lgs. 50/2016, nonché degli eventuali requisiti speciali richiesti;
4. di autorizzare e disporre, ai sensi dell'art. 8 D.L. 76/2020, l'avvio anticipato del servizio *de quo* in via d'urgenza, nelle more della verifica, in capo all'affidatario, dei requisiti di cui all'art. 80 D.Lgs. 50/2020 e dei requisiti di qualificazione eventualmente previsti, previa verifica dell'idoneità tecnico-professionale ai sensi del D.Lgs. 81/08;
5. che, ove fosse accertato il difetto dei requisiti prescritti, si procederà alla revoca del presente affidamento ed alla segnalazione all'ANAC ai sensi dell'art. 80, co. 12 D.Lgs. 50/2016;
6. di dare atto che il contratto d'incarico sarà stipulato con PWC una volta accertato l'effettivo possesso dei requisiti di ordine generale e speciale.

Cittadella, 13.10.2022

**IL DIRETTORE GENERALE**  
(Dott. Domenico Lenzi)

Referente: Responsabile U.O. Legale, Assicurazione e Protocollo – avv. Francesca Prisco

**Etra S.p.a. - Energia Territorio Risorse Ambientali**  
Società soggetta alla direzione e coordinamento dei Comuni soci ai sensi dell'art. 30 del T.U.E.L. (Conferenza di Servizi)  
Partita IVA, Codice fiscale e R.I. VI 03278040245  
R.E.A. di VI 312692 - Cap. soc. 64.021.330 € i.v.

Sede legale: Bassano del Grappa (VI)  
Sede amministrativa:  
Via del Telarolo, 9 - 35013 Cittadella (PD)  
Centralino: 049 80 98 000 - Fax: 049 80 98 701  
email: info@etraspa.it - www.etraspa.it  
PEC: protocollo@pec.etraspa.it

Azienda con Sistema di gestione certificato

